

MESA 4: EDUCAÇÃO PERMANENTE COMO FERRAMENTA DE GESTÃO: DIÁLOGOS NA PRÁTICA DO SUS



69° Congresso de
Secretarias Municipais de Saúde de Santa
Catarina
Nova Veneza, novembro/18

Denise Rinehart
Assessora Técnica do CONASEMS

INTEGRANDO CONCEITOS E IDEIAS





PENSANDO A GESTÃO

Mas o que é gestão?

Capacidade de **mobilizar recursos** para atingir objetivos, para cumprir com suas finalidades

Parece Simples?

Então vejamos: Quais são as competências necessárias para uma boa gestão?



COMPETÊNCIAS DO GESTOR

- Enxergar a realidade e ter Visão de futuro=> ele precisa saber onde está e pra onde deseja ir, **precisa fazer as pessoas acreditarem em sua visão de futuro**, e construir caminhos para onde deseja ir contando com colaboradores;
- Planejar continuamente=> sem complicar – “Diagrama Mineiro”
- Precisa conhecer um pouco de epidemiologia, trabalhamos com dados de morbi-mortalidade, deve saber como intervir nos determinantes sociais, ter capacidade de entender e propor transformações que devem ser feitas em sua realidade.
- Saber priorizar => portanto deve saber separar o que é mais relevante do que é menos importante
- Conhecer leis=> gestor público só pode fazer o que está previsto em Lei



COMPETÊNCIAS DO GESTOR

- Resolver problemas velhos com soluções novas=> tirar lições dos erros e aproveitar as **oportunidades para inovar**
- **Trabalhar com pessoas** => saber escutar continuamente e **promover diálogos**, aproximar-se dos trabalhadores
- Compromisso social=> comprometer-se com a causa pública
- Com que? => Organizações de representações precisam estar fortalecidas: CONASEMS e COSEMS
 - => Conselhos de saúde:
 - => MP: aliados que também podem nos ajudar
 - => Imprensa: transparência e divulgação
 - => Cooperação e **parcerias**: traze-las para nosso campo, entender o que como e porque fazemos o que fazemos

PENSANDO O QUE É UMA FERRAMENTA



- Algo que **potencializa a ação**
- Deve estar a mão e ser de fácil utilização
- Seu uso não dispensa experiência ou conhecimento
- Por mais completa que seja não resolve tudo sozinha

O QUE É EDUCAÇÃO PERMANENTE

Provocando seu entendimento com Palavras chaves



Aprendizagem
Significativa

Relação Dialógica

Autonomia

Reflexão

Subjetividades

Ressignificação

Dinamização de
Coletivos

Educação para a
transformação

O QUE NÃO É EDUCAÇÃO PERMANENTE

Provocando seu entendimento com Palavras chaves



Cursinhos e
Treinamentos

Relação Hierárquica

“Escraviza”

O suposto Saber
tem lugar

Tecnicismo e
especialização

Tem verdades
absolutas

O poder é do
professor

Ser prescritivo




VAMOS VOLTAR PRO COMEÇO?

Retomando parte do que foi dito temos:

Então pergunto: a EPS pode ser essa ferramenta capaz de potencializar sua ação, ajudando você gestor a mobilizar recursos para alcançar seus objetivos, fazer as pessoas acreditarem em sua visão de futuro e seguir nesse caminhar como parceiros? A EPS te ajudará a inovar no seu trabalho com as pessoas e organizações e pode melhorar sua escuta e criar oportunidades de diálogos?

Vamos ver essa prática?



Diálogos na
Prática do
SUS



EXEMPLIFICANDO

- Implantar mudanças e contar com sua equipe é fácil ou você se depara com boicotes?
- Ao realizar Campanhas é sempre fácil conseguir a adesão da população?
- E para Promover mudanças de comportamento?
- E para questionar o que está dado, cristalizado e tido como verdade porque sempre foi assim?

Pergunto: A EPS pode ser essa ferramenta capaz de potencializar a ação da gestão?

TEMPO PRA PENSAR: A EPS É SUA!



Exemplifique

=> Discutindo com seus trabalhadores a integração da Atenção Básica com a Vigilância

=> Com seu Conselho discuta os principais rumos da saúde em seu município considerando a escuta das prioridades da população

=> Colocando o planejamento de um jeito "vivo"

=> Implantando novos processos de trabalho como horário estendido, atendimento com hora marcada, referência e contra referência com demais serviços da rede de atenção, alimentação dos diversos sistemas de informação e mais.....



PARA ENCERRAR

“Não existe tal coisa como um processo de educação neutra. Educação ou funciona como um instrumento que é usado para facilitar a integração das gerações na lógica do atual sistema e trazer conformidade com ele, ou ela se torna a "prática da liberdade", o meio pelo qual homens e mulheres lidam de forma crítica com a realidade e descobrem como participar na transformação do seu mundo.”

Paulo Freire

MUITO OBRIGADA!

Denise Rinehart

Assessora Técnica do CONASEMS

Fone: 61- 3223 0155

Celular: 61 992791378

E-mail: denise@conasems.org.br

